

## RECTORÍA

CONSEJO DE COORDINACIÓN  
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA



PORTAFOLIO DE LA UNIVERSIDAD

RESPONSABLES

AGENDA 2023

### PROGRAMA 1. SISTEMA DE INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

<p><b>Proyecto 1.1.</b> Sistema de Investigación, Innovación y Emprendimiento de la Universidad de La Salle (SIIEL)</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VRIT <b>Gerencia:</b> Dirección de Innovación y Transferencia <b>Involucrados:</b> unidades académicas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Transferencia comercial de tres productos de innovación (patentes).</li> </ul>
<p><b>Proyecto 1.3.</b> Sistema de información, seguimiento y digitalización del ecosistema de investigación, innovación y emprendimiento</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VRIT <b>Gerencia:</b> VRIT <b>Involucrados:</b> DTIC, Dirección de Bibliotecas, Ediciones Unisalle, Dirección de Desarrollo Profesional Docente y VRAF</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación del SIGIP.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 1.4.</b> Cualificación de los investigadores y grupos de investigación</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VRIT <b>Gerencia:</b> VRIT <b>Involucrados:</b> Biblioteca, VRAC, Ediciones Unisalle, directores de doctorado y DRII</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Articulación del sistema de evaluación de profesores en concordancia con su perfilamiento.</li> <li>• Uso de servicios de información para la medición del impacto de la producción intelectual basada en indicadores bibliométricos.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 1.5.</b> Red de laboratorios para la investigación, la innovación y el emprendimiento</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VRIT <b>Gerencia:</b> Dirección de Innovación y Transferencia <b>Involucrados:</b> coordinadores de laboratorios, LIAC, decanos y directores de programas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento de los servicios del LIAC y del Laboratorio de Suelos y Foliare a clientes internos y externos, en busca de punto de equilibrio financiero.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 1.6.</b> Centros de investigación</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VRIT <b>Gerencia:</b> Dirección de los centros de investigación. <b>Involucrados:</b> VRAC, grupos de investigación, directores de programas de maestría y doctorado</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adelanto del proceso de autoevaluación para el reconocimiento de los centros por parte de MinCiencias.</li> </ul>

## RECTORÍA

CONSEJO DE COORDINACIÓN  
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA



PORTAFOLIO DE LA UNIVERSIDAD

RESPONSABLES

AGENDA 2023

### PROGRAMA 2. RELACIONAMIENTO ESTRATÉGICO EN AGENDAS PARA EL DESARROLLO REGIONAL Y RURAL

<p><b>Proyecto 2.1.</b> Sistema de Extensión y de Relaciónamiento de la Universidad de La Salle</p>	<p><b>Patrocinador:</b> Rectoría <b>Gerencia:</b> DEVIM <b>Involucrados:</b> DPE, Unidades académicas, DRIL, observatorios de la Universidad, VRAC, DVU y Dirección de Innovación y Transferencia</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementación del ecosistema institucional de relacionamiento estratégico.</li> <li>Priorización de tres proyectos de relacionamiento estratégico con las unidades académicas.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 2.2.</b> Los CIC: unidades autosostenibles de producción, investigación y transferencia</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VRIT <b>Gerencia:</b> VRIT <b>Involucrados:</b> coordinadores CIC, VRAF, DEVIM y DPE</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementación de los planes estratégicos para cada uno de los CIC.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 2.3.</b> Unidades de extensión</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VRAC <b>Gerencia:</b> direcciones de unidades de extensión <b>Involucrados:</b> decanaturas y dirección de programas, VRAF, DEVIM y DPE</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementación de planes estratégicos de la Clínica de Optometría, la Clínica Veterinaria y el Museo de La Salle.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 2.4.</b> Universidad Región. Territorios Funcionales e Inteligentes</p>	<p><b>Patrocinador:</b> Rectoría <b>Gerencia:</b> CEIR <b>Involucrados:</b> VRAC, DEVIM, unidades académicas, DFFE, CLED, VPDH, DVU y VRIT</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementación de tres nodos regionales, centros tutoriales y lugares de desarrollo en Yopal, Bucaramanga y Mosquera.</li> <li>Modelación de la acción social de la Universidad, a partir de las sistematizaciones y la evaluación del impacto de los programas de proyección social orientados a la transferencia, la apropiación social, el relacionamiento y el fortalecimiento de organizaciones locales.</li> <li>Aprobación del proyecto del diseño del programa VOLAR (voluntariado) e implementación de su primera fase.</li> </ul>



**PROGRAMA 2. SISTEMA DE INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO**

<p><b>Proyecto 2.5.</b> Política de Egresados</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VPDH <b>Gerencia:</b> DEG <b>Involucrados:</b> unidades académicas, VRAC, DEVIM y DTIC</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación del Plan de Excelencia para Egresados Lasallistas.</li> <li>• Rediseño participativo e implementación del Plan de Formación Integral para Egresados.</li> <li>• Generación de indicadores de valor (KPI) a partir de la integración de información de los actuales sistemas (SIEG, bolsa de empleo, encuestas e informes).</li> <li>• Rediseño y aprobación del nuevo Comité Institucional de Egresados.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 2.6.</b> Utopía: hacia un modelo de educación rural para el país</p>	<p><b>Patrocinador:</b> Rectoría <b>Gerencia:</b> Dirección Utopía <b>Involucrados:</b> VRAC, unidades académicas, centros de investigación, DFFE, DPE, Proyectos Productivos, DEyS y DEG</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación del Plan Estratégico de un modelo de educación rural para el país, en Utopía.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 2.7.</b> Fortalecimiento de la política de lengua extranjera</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VRAC <b>Gerencia:</b> Dirección Centro de Lenguas <b>Involucrados:</b> unidades académicas, DRII, DGH, DCAE, Dirección de Desarrollo Profesional Docente, Dirección Financiera, Dirección de Infraestructura y DRII</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación y seguimiento de los lineamientos y estrategias de lengua extranjera en la Universidad de La Salle, aprobados en el año 2022.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 2.8.</b> Fortalecimiento de la internacionalización en las unidades académicas</p>	<p><b>Patrocinador:</b> Rectoría <b>Gerencia:</b> DRII <b>Involucrados:</b> unidades académicas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguimiento a las metas de los planes de internacionalización por unidad académica.</li> <li>• Fortalecimiento del sistema de apoyo y acompañamiento a la movilidad.</li> <li>• Fortalecimiento de la participación en experiencias de internacionalización en casa.</li> <li>• Orientaciones en la comprensión del concepto de internacionalización del currículo en la Universidad.</li> </ul>

## RECTORÍA

### CONSEJO DE COORDINACIÓN DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA



PORTAFOLIO DE LA UNIVERSIDAD

RESPONSABLES

AGENDA 2023

#### PROGRAMA 3. OFERTA ACADÉMICA MULTINIVEL Y TRAYECTORIAS ESTUDIANTILES 360°

<p><b>Proyecto 3.1.</b> Asociación en torno a la identidad, el carisma y la misión educativa lasallista</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VRAC <b>Gerencia:</b> Dirección DFL <b>Involucrados:</b> DGH, DCAE, Dirección de Desarrollo Profesional Docente y unidades académicas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño, desarrollo y evaluación del Plan de Formación Lasallista para la Comunidad Universitaria.</li> <li>• Socialización y apropiación del Proyecto Educativo Universitario Lasallista (PEUL) por parte de la comunidad universitaria.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 3.2.</b> Ampliación de la oferta formativa de la Universidad</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VRAC <b>Gerente:</b> DPCE <b>Involucrados:</b> unidades académicas, DCM, DARCA, Dirección <i>e-Learning</i>, DCAE, VRAF, DPE y Rectoría</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuación en la implementación del proyecto <i>e-Learning</i>.</li> <li>• Gestión académico-administrativa para la oferta de 20 programas para el trabajo y el desarrollo humano.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 3.3.</b> Formación docente para la innovación educativa</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VRAC <b>Gerencia:</b> DCAE <b>Involucrados:</b> unidades académicas, VRIT y Dirección <i>e-Learning</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprobación e implementación de una Política actualizada de Formación Docente, en la perspectiva de trayectorias profesionales e itinerarios de formación, incluido el Centro Escuela.</li> <li>• Seguimiento y evaluación al Plan General de Formación del Profesorado en coherencia con la Política.</li> <li>• Diseño, desarrollo y evaluación del Plan de Acción Renovado del CLEO, que favorezca la formación del profesorado en procesos afines con su naturaleza.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 3.4.</b> Nuevos paradigmas en la enseñanza-aprendizaje y la evaluación</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VRAC <b>Gerencia:</b> CLED <b>Involucrados:</b> Rectoría, unidades académicas, FCE, DTIC, Dirección <i>e-Learning</i> y DCAE</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño y ejecución del Plan de Acción orientado a fortalecer los procesos de evaluación de los resultados de aprendizaje en los programas académicos.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 3.5.</b> Sistema de Acompañamiento Integral 360°</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VPDH <b>Gerencia:</b> SAI <b>Involucrados:</b> VRAC, DTIC, Dirección de Bibliotecas, unidades académicas y DCM</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación del sistema de identificación de necesidades (SIN) de los estudiantes en todas las sedes con apoyo de herramientas de analítica de datos a partir de la implementación del nuevo sistema de información académica.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 3.6.</b> La Salle inclusiva y diversa</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VPDH <b>Gerente:</b> DVU, DBU <b>Involucrados:</b> FCH, VRAF, Rectoría y unidades académicas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ejecución de acciones que promuevan la cultura institucional de inclusión educativa y diversidad con el fin de contribuir al reconocimiento, participación y convivencia en equidad e igualdad de oportunidades.</li> </ul>

## RECTORÍA

CONSEJO DE COORDINACIÓN  
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA



PORTAFOLIO DE LA UNIVERSIDAD

RESPONSABLES

AGENDA 2023

### PROGRAMA 4. ORGANIZACIÓN ÁGIL, FLEXIBLE, CON AMBIENTES LABORALES QUE INVITAN AL DESARROLLO Y A LA TRANSFORMACIÓN ORGANIZACIONAL

<p><b>Proyecto 4.1.</b> Bajo un mismo horizonte (BUHO)</p>	<p><b>Patrocinador:</b> Rectoría y VRAF <b>Gerente:</b> DPE y DGH <b>Involucrados:</b> VRAC, VPDH y VRIT</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprobación e implementación de la agenda institucional de gestión del cambio.</li> <li>• Ajuste de los procesos en sus ejercicios administrativos a partir de la medición de sus indicadores o lecciones aprendidas y establecimiento de metas anuales de mejoramiento.</li> <li>• Desarrollo del Plan de Auditoría Integral para la mejora y eficiencia en el sistema.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 4.2.</b> Diversificación de ingresos</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VRAF <b>Gerencia:</b> Dirección Financiera <b>Involucrados:</b> VRAC, unidades académicas, DEVIM, unidades de Extensión y CIC</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisión del cumplimiento de las metas anuales de crecimiento de ingresos.</li> <li>• Identificación de los indicadores de control como elemento fundamental para la toma de decisiones de inversión, financiación y operación.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 4.3.</b> Gobierno y gobernanza</p>	<p><b>Patrocinador:</b> Rectoría <b>Gerencia:</b> DPE <b>Involucrados:</b> VRAC, unidades académicas, Secretaría General, DAI, VRAF y VPDH</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ajustes a los modelos de operación de las unidades para aumentar la capacidad de maniobra en la generación, eficiencia, oportunidad en el servicio y diversificación de recursos.</li> <li>• Diseño e implementación de procesos de formación para delegados a órganos de gobierno de la Universidad.</li> </ul>

## RECTORÍA

CONSEJO DE COORDINACIÓN  
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA



PORTAFOLIO DE LA UNIVERSIDAD

RESPONSABLES

AGENDA 2023

### PROGRAMA 5. COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA DE LA IDENTIDAD

<p><b>Proyecto 5.1.</b> Fortalecimiento del Plan de Comunicación de la Universidad</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VPDH <b>Gerencia:</b> DCM <b>Involucrados:</b> unidades académicas, Ediciones Unisalle, DGH, VRIT y DTIC</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rediseño, aprobación y publicación del Plan de Comunicación de la Universidad de La Salle.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 5.2.</b> Difusión estratégica de la producción investigativa</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VRIT <b>Gerencia:</b> Ediciones Unisalle <b>Involucrados:</b> Dirección de Bibliotecas, VRAC, DRII y DCM</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño, formulación, aprobación e implementación del Plan de Promoción y Posicionamiento del catálogo editorial.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 5.3.</b> Fortalecimiento y actualización permanente del Plan de Mercadeo Institucional</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VPDH <b>Gerencia:</b> DCM <b>Involucrados:</b> VRAC, VRAF, Centro de Análisis, Dirección Financiera, unidades académicas y de extensión</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño, aprobación y publicación del Plan de Mercadeo Institucional.</li> </ul>

## RECTORÍA

CONSEJO DE COORDINACIÓN  
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA



PORTAFOLIO DE LA UNIVERSIDAD

RESPONSABLES

AGENDA 2023

### PROGRAMA 6. TRANSFORMACIÓN DIGITAL E INFRAESTRUCTURA FÍSICA PARA LA SALLE INNOVADORA

<p><b>Proyecto 6.1.</b> Plan Estratégico de Tecnología (PETI): La Salle te conecta</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VRAF <b>Gerencia:</b> DTIC <b>Involucrados:</b> Rectoría, VRAC, VPDH, VRIT, CIGIL, DPE y OVU</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inicio de la renovación de los equipos de cómputo.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 6.2.</b> Sistema digital Unisalle</p>	<p><b>Patrocinador:</b> Rectoría y VRAF <b>Gerencia:</b> DTIC <b>Involucrados:</b> VRAC, Dirección de Gestión de la Información, DCM, Centro de Analítica, Dirección de Desarrollo Profesional Docente y OVU</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación de los tableros de control identificados como críticos para la toma de decisiones estratégicas de la Universidad.</li> <li>• Construcción de indicadores a través del Módulo de Analítica de SAP, socialización y capacitación en el manejo de los indicadores.</li> <li>• Construcción de manuales de usuario y manuales de administrador de los módulos SAP e implementación de mejoras estratégicas al sistema.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 6.3.</b> Herramientas digitales para el aprendizaje</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VRAC <b>Gerencia:</b> Dirección <i>e-Learning</i> <b>Involucrados:</b> DCAE, unidades académicas y DTIC</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creación e implementación de un laboratorio de innovación en tecnologías emergentes para pruebas y experimentación.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 6.4.</b> Recursos para el apoyo al aprendizaje y la investigación</p>	<p><b>Patrocinador:</b> VRAC <b>Gerencia:</b> Dirección de Bibliotecas <b>Equipo:</b> DTIC, VRIT, Dirección <i>e-Learning</i> y Dirección de Infraestructura</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación del monitoreo al uso de los <i>software</i> especializados para apoyo a la investigación.</li> </ul>
<p><b>Proyecto 6.5.</b> Plan Estratégico de Infraestructura Física y Tecnológica (PEIFT)</p>	<p><b>Patrocinador:</b> Rectoría y VRAF <b>Gerencia:</b> Dirección de Infraestructura <b>Involucrados:</b> Dirección Jurídica, DAI y DPE</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprobación del PEIFT ante las instancias pertinentes, con los componentes enmarcados en su alcance.</li> <li>• Diseño y aprobación del Sistema de Gestión Ambiental de la Universidad con los criterios establecidos.</li> <li>• Formulación de los Planes de Manejo Ambiental.</li> </ul>