



Resultados Planes de Mejoramiento PID 2023

PRESENTACIÓN

El Plan de Desarrollo Institucional (PID) 2021-2026 de nuestra universidad se enfoca en la mejora continua y el fortalecimiento de diversas áreas clave para alcanzar una mayor excelencia académica y organizacional. Este plan se estructura en seis ejes estratégicos: Investigación, Innovación y Emprendimiento; Relacionamiento Estratégico en Agendas para el Desarrollo Regional y Rural; Oferta Académica Multinivel y Trayectorias Estudiantiles 360°; Organización Ágil, Flexible, con Ambientes Laborales que Invitan al Desarrollo y la Transformación Organizacional; Comunicación Estratégica de la Identidad; y Transformación Digital e Infraestructura Física para La Salle Innovadora. A continuación, se presenta un análisis general de las oportunidades de mejora identificadas y el progreso alcanzado en cada uno de estos ejes estratégicos, seguido de las conclusiones obtenidas.

Tabla 1. Resultados en porcentajes de los planes de mejoramientos asociados al PID 2021 - 2026

EJE ESTRATÉGICO PID 2021 -2026	PLANES DE MEJORAMIENTO	AVANCE
<p>EJE 1: Investigación, Innovación y Emprendimiento</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Es necesaria la cualificación de los investigadores según su perfil y experiencia investigativa, de tal manera que haya una diferenciación entre los docentes formadores y los docentes investigadores. • Existe una oportunidad de mejoramiento en la articulación entre la VRIT con las Unidades Académicas y de la Universidad con el sector externo; esto último, para focalizar proyectos en comunidades concretas y posicionar las prácticas de la Universidad frente a la sociedad. • Es necesario fortalecer el vínculo entre las investigaciones realizadas por los docentes y la investigación formativa adelantada por los semilleros, así como buscar más recursos para apoyar la participación de los semilleros en proyectos y eventos académicos y científicos. • Existe escasos escenarios formales para la divulgación de los resultados de investigación de las Unidades Académicas. • Se requiere perfeccionar las capacidades investigativas de los docentes investigadores, lo que implica mejorar la oferta de capacitación y formación sobre todo en el Centro Escuela y en los cursos intersemestrales. 	<p>71%</p>

EJE ESTRATÉGICO PID 2021 -2026	PLANES DE MEJORAMIENTO	AVANCE
<p>EJE 2: Relacionamiento estratégico en agendas para el desarrollo regional y rural</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Es un reto institucional lograr mayores participaciones e incentivos para la movilidad. • Hace falta mayor inserción de la Universidad en distintas redes académicas nacionales e internacionales, con productos concretos de estas interacciones. • Es necesario consolidar mayores alianzas de la Universidad con el Estado, las empresas y los organismos no gubernamentales, y continuar aprovechando la relación con la red de instituciones lasallistas en el mundo. • Se requieren estrategias para el fortalecimiento en el manejo de lengua extranjera y la actualización en procesos pedagógicos y disciplinares de los docentes. • Se requiere seguir avanzando en estrategias para la cualificación docente en el fortalecimiento de una lengua extranjera y buscar otras posibilidades de apoyo docente. • Se requiere un mayor esfuerzo para vincular a los egresados en proyectos institucionales y aprovechar sus capacidades. • Para alcanzar un mayor impacto social, se requiere fortalecer diagnósticos que permitan reconocer oportunamente las necesidades del país. • Es necesario tener una oferta académica que responda oportunamente a los cambios del mercado, que vincule estrategias de articulación entre programas de pregrado y posgrado, con componentes de virtualidad y uso de TIC, dominio de una lengua extranjera y mayor flexibilidad. • Es necesario seguir creando ofertas educativas con pertinencia e impacto social y utilizar estrategias que ya se tienen para fortalecer la cercanía con la región, como lo es el Observatorio Urbano, el Observatorio rural, la Escuela de Gobierno, el Laboratorio para la Formación de Maestros Rurales, entre otros. 	<p>89%</p>

EJE ESTRATÉGICO PID 2021 -2026	PLANES DE MEJORAMIENTO	AVANCE
<p>EJE 3: Oferta académica multinivel y trayectorias estudiantiles 360°</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se debe fortalecer el sistema de acompañamiento que permita el seguimiento temprano a los estudiantes en posible riesgo académico y reducir cada vez más las tasas de deserción. • Se propone la creación de otras posibilidades de financiación de las matrículas, como créditos de línea directa con la Universidad, y otorgar becas por otros conceptos como deportivos y culturales. • Se deben establecer estrategias que promuevan una participación más activa por parte de los estudiantes en programas de bienestar universitario. • Se pide, por parte de la comunidad académica, más incidencia de los estudiantes en órganos de dirección, así como el fortalecimiento en formación política y liderazgo. • Es necesario equiparar las condiciones de todas las sedes y horarios, en actividades, infraestructura y programación cultural; así como diferenciar el tipo de actividades por grupos poblacionales (estudiantes sede, estudiantes diurnos, estudiantes nocturnos, estudiantes de posgrados, administrativos, docentes planta, docentes de cátedra, etc.) y ampliar la cobertura a algunos grupos, especialmente a estudiantes nocturnos y de posgrados. • Se deben encaminar esfuerzos para promover mejor las actividades de bienestar e incentivar a una población mayor de estudiantes a participar en los programas de bienestar ofrecidos. • Es necesario fortalecer los mecanismos de participación docente, especialmente de los profesores de cátedra, en algunos espacios y actividades de la Institución. • Garantizar el fortalecimiento de la oferta formativa en los niveles postgraduales y avanzar con decisión y eficiencia hacia otros nichos de desarrollo. Para lo cual es necesario tener una mejor gestión de los posgrados. • Hace falta buscar acreditaciones para los programas de posgrados que cumplen con los requisitos mínimos para desarrollar este tipo de procesos. 	<p>43%</p>

EJE ESTRATÉGICO PID 2021 -2026	PLANES DE MEJORAMIENTO	AVANCE
<p>EJE 4: Organización ágil, flexible, con ambientes laborales que invitan al desarrollo y la transformación organizacional</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Entre administrativos, es necesario fomentar una cultura de evaluación más constructiva que fomente el mejoramiento continuo, basado en la participación, el diálogo y la equidad. Se requiere, además, de una revisión del instrumento de evaluación y fomentar una evaluación de desempeño 360° (directivos y docentes). • Se requiere una revisión del instrumento de evaluación y fomentar una evaluación de desempeño 360° (administrativos y otros funcionarios). • Aún hace falta mayor diversificación de los ingresos, diferentes a matrículas y al portafolio de inversión. • Otra oportunidad de mejoramiento está relacionada con la articulación entre los procesos académicos y administrativos; por ello, se requiere establecer unos procesos claros que rijan esta dinámica, que permitan que lo administrativo soporte de manera ágil y oportuna el cumplimiento de las funciones sustantivas. Además, se requiere de alternativas de apoyo administrativo para las sedes Norte, Candelaria y Yopal, y para horarios nocturnos. • Asimismo, es necesario fortalecer la comunicación entre los procesos financieros y los procesos académicos para lograr su mayor eficiencia, proyección y consecución de ingresos operacionales, definir estrategias efectivas para realizar el costeo de los programas de pregrado, posgrado y extensión, evaluar la posibilidad de brindar créditos educativos directos a los estudiantes y mejorar la operatividad de los recursos. 	<p>82%</p>
<p>EJE 5: Comunicación estratégica de la identidad</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se debe fortalecer la socialización interna y difusión externa de las acciones que desarrolla la Universidad en la construcción de país, la transformación social y el desarrollo humano integral y sustentable, para hacernos reconocidos a nivel nacional y visibles a nivel internacional. • Falta socializar los proyectos, logros e impacto social de la Universidad en las comunidades y hacer más visible lo que hace la Universidad en temas de extensión y proyección social. 	<p>53%</p>

EJE ESTRATÉGICO PID 2021 -2026	PLANES DE MEJORAMIENTO	AVANCE
	<ul style="list-style-type: none"> • En el proceso de evaluación de profesores, es necesario tener mecanismos de comunicación con los estudiantes que les permitan tener claridad del alcance y entender el propósito del ejercicio. • Se evidencia la falta de una estructura organizacional de la comunicación, la poca de claridad y efectividad de los mecanismos de divulgación, no se tienen los resultados esperados de los procesos de comunicación de la información a inter- nos y externos y, como parte de la comunicación interna, no hay una articulación eficiente entre los procesos de las unidades académicas y administrativas. 	
<p>EJE 6: Transformación digital e infraestructura física para La Salle innovadora</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Los espacios de infraestructura de la Universidad se encuentran en muy buenas condiciones, pero están subutilizados; estos espacios deben aprovecharse para atraer ingresos la Universidad; asimismo, fomentar cuidado y uso responsable de los espacios existentes. • Hacen falta espacios para profesores de cátedra, tutorías de estudiantes, bienestar (espacios artísticos y deportivos) y parqueaderos. • Es necesario adecuaciones de algunos espacios para permitir la accesibilidad de personas con movilidad reducida. • También se requiere mejorar la conectividad de wi-fi y fortalecer las herramientas tecnológicas de cara a las necesidades actuales de los mercados. • Los sistemas de información institucionales son transaccionales y requieren integrarse para un manejo más eficiente y ágil de la información. Asimismo, los sistemas deben articularse con las necesidades tanto académicas como administrativas, que sirvan de insumos oportunos para el desarrollo de los procesos de autoevaluación y la toma de decisiones. • Es necesario establecer las prioridades en la asignación de los recursos financie- ros en términos de infraestructura que permitan abarcar mayor cobertura el Plan de Mantenimiento Anual. 	<p>72%</p>

ANÁLISIS

El PID 2021-2026 de la Universidad se enfoca en fortalecer la calidad educativa y la investigación a través de la cualificación de investigadores y la integración de proyectos con el sector externo. Además, se promueve la movilidad y la inserción en redes académicas, consolidando alianzas estratégicas con el Estado y las empresas. Se ha mejorado la oferta de capacitación docente, el acompañamiento estudiantil y las posibilidades de financiación de matrículas, al mismo tiempo que se fomenta una cultura de evaluación constructiva y la diversificación de ingresos. La Universidad también trabaja en la difusión de sus logros y en mejorar la infraestructura y conectividad, asegurando espacios inclusivos y un manejo eficiente de la información. Estos esfuerzos buscan aumentar el reconocimiento y el impacto positivo de la Universidad en la sociedad.

NOTA: En caso de requerir ampliar información con las bases de datos de los reportes descargados de los diferentes portales, favor comunicarse con la Dirección de Planeación Estratégica

**Dirección de Planeación
Estratégica**

Tel: 3488000 Ext. 1117
dpe@Lasalle.edu.co

